

COMITE DEPARTEMENTAL OLYMPIQUE ET SPORTIF DE SEINE-SAINT-DENIS



CDOS
**SEINE
SAINT-DENIS**
SPORT
EDUCATION - CITOYENNETE

CDOS
**SEINE
SAINT-DENIS**
SPORT
POLITIQUES PUBLIQUES
HAUT-NIVEAU

CDOS
**SEINE
SAINT-DENIS**

CDOS
**SEINE
SAINT-DENIS**
SPORT
PROFESSIONNALISATION

CDOS
**SEINE
SAINT-DENIS**
SPORT
SANTÉ

AVIS TECHNIQUE RELATIF À LA REQUALIFICATION DU MILLÉNAIRE (AUBERVILLIERS)

25 avril 2026

Autrice : Emilie Jean-Louis
Directeur de la publication : Philippe Sturm



CDOS
SEINE
SAINT-DENIS





CDOS

SEINE
SAINT-DENIS

CDOS

SEINE
SAINT-DENIS

SPORT
&
EDUCATION - CITOYENNETE

CDOS

SEINE
SAINT-DENIS

SPORT
&
POLITIQUE PUBLIQUES
HAUT-NIVEAU

CDOS

SEINE
SAINT-DENIS

SPORT
&
PROFESSIONNALISATION

CDOS

SEINE
SAINT-DENIS

SPORT
&
SAITÉ

Dans le cadre de la réflexion sur l'avenir du centre commercial Le Millénaire à Aubervilliers, nous présentons, ci-dessous, nos observations et recommandations. Une vision générale du projet sera d'abord exposée, suivie d'idées illustrées de programmation.

Une opportunité de régénération territoriale par le sport-santé

Au vu des informations communiquées par la presse (Le Parisien), nous accueillons avec un grand intérêt les réflexions autour de la requalification du Millénaire.

Sa structure monumentale, ses volumes intérieurs exceptionnels et son immense parking offrent un potentiel unique pour créer un **catalyseur d'usages sportifs et sociaux**. L'ambition est de transformer ce "géant de verre" en un pôle hybride, capable d'articuler inclusion sociale, attractivité économique et résilience urbaine au sein du territoire de Plaine Commune.



CDOS

SEINE
SAINT-DENIS

CDOS
SEINE
SAINT-DENIS
SPORT
EDUCATION CITOYENNETE

CDOS
SEINE
SAINT-DENIS
SPORT
POLITIQUE PUBLIQUES
HAUT-NIVEAU

CDOS
SEINE
SAINT-DENIS
SPORT
PROFESSIONNALISATION

CDOS
SEINE
SAINT-DENIS
SPORT
SAITÉ

OBSERVATIONS ET RECOMMANDATIONS STRATÉGIQUES

Le projet doit s'articuler autour de deux modèles sportifs complémentaires, intégrés dans une infrastructure globale de services :

Le Complexe sportif de performance et santé

L'exploitation des vastes cellules commerciales pour des activités propices à l'intérieur est une piste à explorer : salles de sports collectifs, espaces de sports de combat et, en point d'orgue, un centre aquatique (25m + balnéo). Ce pôle serait couplé à des laboratoires de recherche en sciences du sport et un pôle santé spécialisé (kinésithérapie, cardiologie du sport, nutrition), faisant du site un hub médico-sportif de référence.



OBSERVATIONS ET RECOMMANDATIONS STRATÉGIQUES

Le pôle "mobilité et cultures urbaines"

Le site présente une configuration idéale pour devenir un centre de formation et de recherche sur le cyclisme, incluant des espaces ludiques vélo en extérieur. Nous recommandons également l'intégration d'espaces dédiés au Parkour et à l'escalade, disciplines en adéquation avec la morphologie architecturale du lieu (vastes allées, hauteur sous plafond).



OBSERVATIONS ET RECOMMANDATIONS STRATÉGIQUES

Le pôle "mobilité et cultures urbaines"



Image : Parc Mobi-ludique Crédits FFC



Image : Aménagement extérieurs actifs – Crédits Généré par l'IA

OBSERVATIONS ET RECOMMANDATIONS STRATÉGIQUES

Sur l'infrastructure globale et l'économie hybride

La réussite du projet repose sur la mixité des usages. Il convient de maintenir un socle de services de proximité (supermarché, pharmacie) tout en orientant l'offre commerciale vers l'univers du sport (boutiques spécialisées, réparation de vélos). Une part importante des surfaces doit être réservée à l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) via des recycleries sportives et des associations d'insertion pour répondre, entre autres, aux enjeux de précarité du secteur.





CDOS

SEINE
SAINT-DENIS

CDOS
SEINE
SAINT-DENIS
SPORT
EDUCATION CITOYENNETE

CDOS
SEINE
SAINT-DENIS
SPORT
POLITIQUE PUBLIQUES
HAUT-NIVEAU

CDOS
SEINE
SAINT-DENIS
SPORT
PROFESSIONNALISATION

CDOS
SEINE
SAINT-DENIS
SPORT
SAITÉ

OBSERVATIONS ET RECOMMANDATIONS STRATÉGIQUES

Sur le signal architectural et l'identité

Pour lever l'enclavement, le site doit devenir une destination. Nous suggérons la création d'un "signal architectural fort" (type Galerie des Sports ou machines organiques inspirées de l'histoire olympique) pour marquer les entrées du site. Les espaces extérieurs, aujourd'hui peu équipés, méritent d'être reconnectés au canal et au quartier en supprimant les barrières physiques pour une réelle symbiose ville-nature.

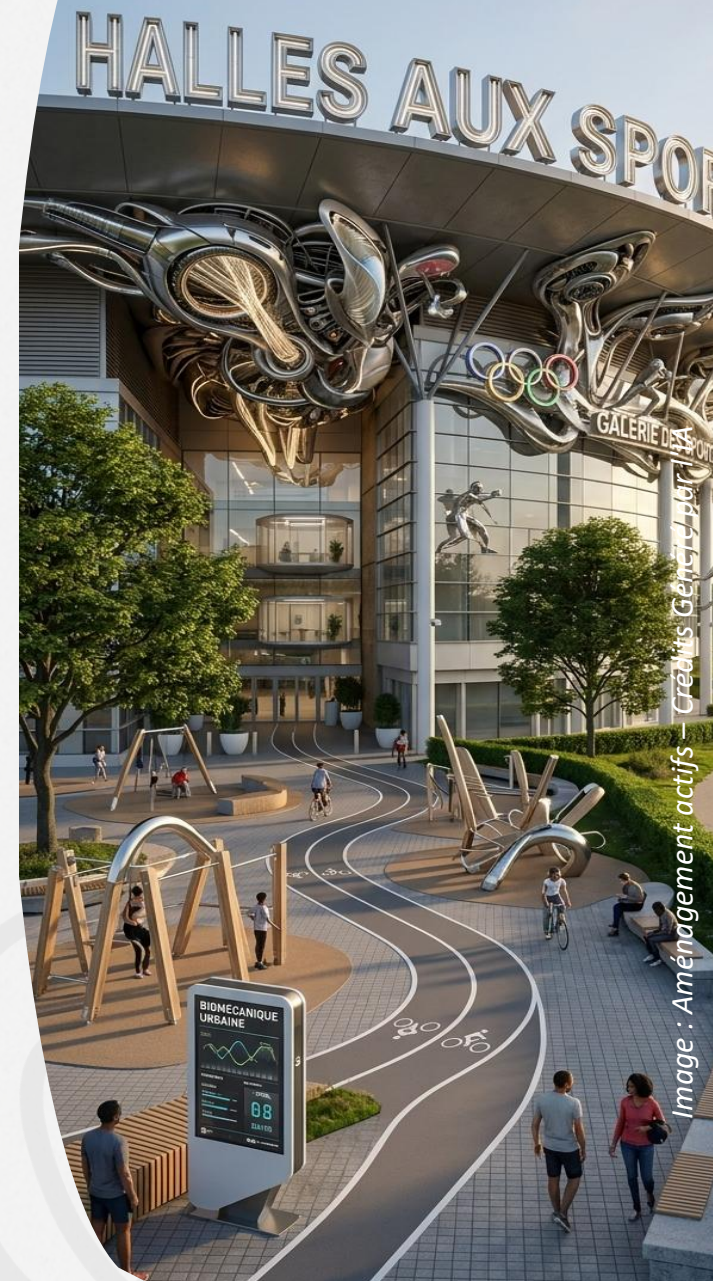


Image : Aménagement actifs – Crédits Génésys



CDOS

SEINE
SAINT-DENIS

CDOS
SEINE
SAINT-DENIS
SPORT
&
EDUCATION CITOYENNETE

CDOS
SEINE
SAINT-DENIS
SPORT
&
POLITIQUE PUBLIQUES
HAUT-NIVEAU

CDOS
SEINE
SAINT-DENIS
SPORT
&
PROFESSIONNALISATION

CDOS
SEINE
SAINT-DENIS
SPORT
&
SAINTÉ

Vers une "Dynamité" Métropolitaine

- Une alternative à la vacance commerciale : transformer un centre relativement isolé en un "Village en Mouvement" servant de centre de gravité capable de drainer des flux de curieux et de passionnés bien au-delà des frontières locales.
- Le choix de l'hybridation : rapprocher le sport-santé de haut niveau avec l'accessibilité sociale et l'économie circulaire (ESS).
- Un pôle inclusif et exemplaire : optimisation de l'accessibilité pour garantir un usage universel du site.



CDOS

SEINE
SAINT-DENIS

CDOS

SEINE
SAINT-DENIS

SPORT
&
EDUCATION CITOYENNETE

CDOS

SEINE
SAINT-DENIS

SPORT
&
POLITIQUE PUBLIQUES
HAUT-NIVEAU

CDOS

SEINE
SAINT-DENIS

SPORT
&
PROFESSIONNALISATION

CDOS

SEINE
SAINT-DENIS

SPORT
&
SAITÉ

Bien que les orientations exposées présentent une vision maximaliste de ce que pourrait être “Un Millénaire d’avance pour le sport urbain”, nous sommes pleinement disposés à confronter nos réflexions aux réalisations existantes, ainsi qu'aux impératifs financiers, juridiques et opérationnels du projet.

Plus qu'un projet figé, nous souhaitons constituer une ressource stratégique pour définir le détail de la programmation. **Notre volonté** est d'insuffler une dynamique sportive dans cette requalification, afin que le Millénaire devienne, par sa mixité d'usages, une référence de l'urbanisme actif au service du territoire



CDOS

**SEINE
SAINT-DENIS**

1 rue de la poterie - 92000 SAINT-DENIS

www.cdos93.org



CDOS

**SEINE
SAINT-DENIS**

SPORT
&
EDUCATION - CITOYENNETE

CDOS

**SEINE
SAINT-DENIS**

SPORT
&
POLITIQUES PUBLIQUES
HAUT-NIVEAU

CDOS

**SEINE
SAINT-DENIS**

SPORT
&
PROFESSIONNALISATION

CDOS

**SEINE
SAINT-DENIS**

SPORT
&
SANTÉ